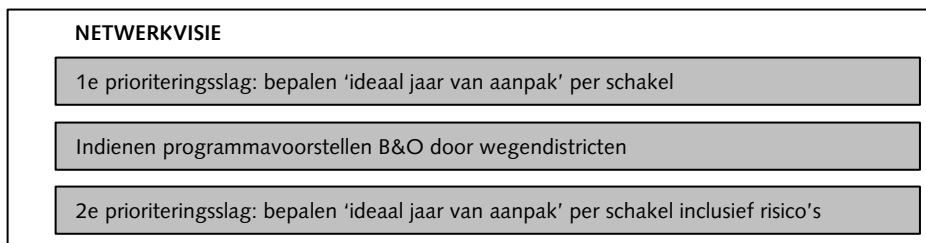


Figuur A-1
Netwerkvisie



Grofweg bestaat de netwerkvisie uit een tweetal prioriteringsslagen.

In de eerste prioriteringsslag ('*wat moet*') worden de verschillende netwerkschakels van het Zuid-Hollandse wegennet aan de hand van een score op een zestal aspecten gewogen om te komen tot een rangorde, resulterend in een 'ideaal jaar van aanpak' per schakel.

Het gaat daarbij op de volgende zes aspecten:

- beheer en onderhoud (instandhouding)
- aanleg en uitbreiding
- verkeersmanagement
- beleidsdoelstellingen conform de Nota Mobiliteit (bereikbaarheid, verkeersveiligheid en kwaliteit leefomgeving)
- Bestuurlijke afspraken
- Goederenvervoer

Veelal zal dit leiden tot een onevenwichtige verdeling van de schakels die per jaar aangepakt moeten worden: in een bepaald jaar is de hoeveelheid 'aan te pakken schakels' dusdanig groot dat dat vanwege een of meerdere redenen niet mogelijk is.

Redenen kunnen zijn:

- de verkeershinder wordt veel te groot
- de RWS-organisatie is niet in staat al deze projecten tijdig voor te bereiden
- de RWS-organisatie is niet in staat zoveel werk in uitvoering tegelijk te begeleiden
- er is onvoldoende budget om al deze projecten in een jaar aan te pakken
- vermoedelijk kan de markt deze hoeveelheid werk niet aan.

Vervolgens worden de programmavoorstellen voor beheer en onderhoud door de wegendistricten ingediend bij de infraprovider. Zij gaan daarbij uit van de beschikbare budgetten (2009-2015), '*wat kan*'.

Om de door de wegendistricten ingebrachte voorstellen voor beheer en onderhoud in overeenstemming te brengen met de netwerkvisie wordt

een tweede prioriteringsslag uitgevoerd met behulp van de volgende aspecten:

- de hoeveelheid verkeershinder
- het restant aan activiteiten uit het voorgaande jaar
- harde SLA's (service level agreements) voor het hoofdwegennet
- overige SLA's voor het hoofdwegennet
- bestuurlijke afspraken
- MIT-projecten

Het resultaat hiervan is een 'ranglijst'. Tevens is daarbij per netwerkschakel aangegeven welk risico de dienst Zuid-Holland loopt als een schakel niet in het ideale jaar van aanpak wordt aangepakt.

Programmeren

Na deze stap volgt het daadwerkelijk programmeren.

Figuur A-2
Programmeren

PROGRAMMEREN	
Wie?	Wat?
VMC (Districten, VRP, RI)	Opstellen concept werkenplanningenkaart
Infraprovider + Verkeersmanager	Toetsen planning
Regisseur	

Bij het programmeren kijken de infraprovider en de verkeersmanager naar 4 aspecten:

- worden de PIN's gehaald?
- blijft de verkeershinder binnen de gestelde perken?
- hoe duur is de aanpak van de schakel (eigenlijk: hoe duur is de aanpak van alle schakels van dat jaar)?
- past het pakket in de capaciteit die de dienst Zuid-Holland kan bieden?

Met behulp van deze aspecten wordt van de 'ranglijst' uit de netwerkvisie een eerste uitvoeringsplanning opgesteld, waarbij de IP voldoet aan de technische eisen (SLA), binnen de capaciteit van de organisatie blijft en de financiële kaders niet overschrijdt. Gegevens van MIT projecten worden door de afd. VRP / RI aangeleverd. Gegevens van grote reconstructies, variabel onderhoud en een deel van de leefbaarheid-projecten worden door de hoofden PBO van de wegendistricten aangeleverd, de gegevens betreffende de projecten van derden door het hoofd van het wegendistrict. De veiligheid-, bereikbaarheid en een deel van de leefbaarheidprojecten wordt door de VM aangeleverd.

Tevens wordt daarbij rekening gehouden met de volgende risico's:

- het niet halen van PIN's

- het missen van kansen om de kwaliteit van ons netwerk te verbeteren
- het gevaar voor systeemuitval op het HWN (bv. DVM valt wegens slijtage permanent uit waardoor je capaciteit verliest)
- het niet nakomen van bestuurlijke of politieke afspraken

In de prioriteringsslag wordt de omvang van al deze risico's bekeken (kwalitatief). Die omvang speelt een rol in het maken van de 'ranglijst'. Hoe groter het risico, hoe hoger op de ranglijst.

De VMC voert de werken in opdracht van de IP in de werkenplanningen kaart in zodat conflicten met omliggende directies worden gesignaleerd. Aangezien het een planning op strategisch niveau betreft hoeft de informatie nog niet tot in detail bekend te zijn. Zo is het aangeven van de uitvoeringsperiode op jaarniveau vooralsnog voldoende en de locatie is voldoende nauwkeurig bepaald door het rijkswegnummer en de rijrichting op te geven en vervolgens aan te geven tussen welke twee knooppunten het werk uitgevoerd gaat worden.

Toetsen planning

Figuur A-3
Toetsen planning

De opdrachtverlening		
Wie?	Wat?	Aan wie?
Hoofden PBO	Opstellen projectscope	Vertegenwoordiger RI
Directeur Wegen & Verkeer (regisseur)	Formele opdrachtverlening	Directeur Water, Scheepvaart & Realisatie infrastructuur
Directeur Water, Scheepvaart & Realisatie infrastructuur	Verstrekken opdracht	Projectleider RPM
Projectleider RPM	Opstellen projectplan	Directeur Water, Scheepvaart & Realisatie infrastructuur Directeur Wegen & Verkeer
Directeur Water, Scheepvaart & Realisatie infrastructuur Directeur Wegen & Verkeer	Vaststellen projectplan	Projectleider RPM
Projectleider RPM	Opstarten project	
Vertegenwoordiger District	Bespreken voortgang project	Projectleider RI
Verkeersmanager/Infraprovider	Bespreken voortgang programma	Programmanager RI

De IP legt de technisch / financiële planning voor aan de VM. De VM toetst de planning aan zijn strategische randvoorwaarden en de hoeveelheid verkeershinder. Hierbij wordt over de grenzen van de eigen dienst heengekeken en wordt afgestemd met de planning van aanliggende diensten. De conflicten tussen de technisch / financiële planning en de randvoorwaarden vanuit verkeersmanagement worden vastgelegd.

De IP en VM bespreken de conflicten en stellen gezamenlijk een advies op richting de regisseur. Als gevolg van dit overleg kan opnieuw overleg met de aanliggende diensten nodig zijn. Dit is een iteratief proces om tot optimalisatie te komen

De regisseur neemt een beslissing over de voorgelegde conflicten en stelt daarmee de strategische planning vast. Wanneer de regisseur onvoldoende informatie heeft om een weloverwogen beslissing te kunnen nemen kan hij de planning (of een deel ervan) opnieuw aan de IP en VM voorleggen met het verzoek om aanvullende informatie. In dit geval is de HID de aanspreker (A).

De IP koppelt de eventueel benodigde aanpassingen qua planning terug naar degene die de desbetreffende informatie heeft aangeleverd en de VMC past de werkenplanningen kaart in opdracht van IP aan. De strategische planning is afgestemd op de planningen van de overige regionale diensten. Afstemming met de grote wegbeheerders uit de regio is deels geborgd doordat ook de werken van derden zijn opgenomen.

De VM informeert de omgeving over de strategische uitvoeringsplanning van RWS voor de komende jaren.

Na besluitvorming hierover door de regisseur resulteert dit uiteindelijk in de strategische planning voor het jaar $T > 3$.